



notitie

Advies Raad van Toezicht NOC*NSF

☒ ter informatie

☐ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Raad van Toezicht NOC*NSF
betreft	Advies Raad van Toezicht jaarrekening 2025 NOC*NSF
datum	1 juni 2026

1. Samenvatting

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2025 en het bestuursverslag van NOC*NSF besproken, mede op basis van de voorbereidende werkzaamheden en bevindingen van de Auditcommissie.

De Auditcommissie heeft de jaarrekening en het bestuursverslag beoordeeld, overleg gevoerd met de externe accountant en de Raad van Toezicht geadviseerd over de integriteit van de financiële verslaggeving, de kwaliteit van het verslaggevingsproces en de werking van de interne beheersing.

De jaarrekening is door BDO Accountants & Adviseurs gecontroleerd en voorzien van een goedkeurende controleverklaring. De Raad van Toezicht heeft kennisgenomen van de bevindingen van de externe accountant, vastgesteld dat deze geen materiële aandachtspunten bevatten en de onafhankelijkheid van de accountant beoordeeld en geborgd.

De Raad van Toezicht adviseert de Algemene Vergadering de jaarrekening 2025 vast te stellen en decharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde beleid.

2. Rol en toezichtkader Raad van toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken binnen NOC*NSF en de met haar verbonden entiteiten. De Raad laat zich daarbij ondersteunen door de Auditcommissie, die onder meer de besluitvorming ten aanzien van de jaarrekening voorbereidt en hierover adviseert.

Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

Email

info@nocnsf.nl

Web

nocnsf.nl

Partners: Staatsloterij O Odido O Rabobank O AD



De Audit Commissie richt zich daarnaast onder meer op:

- De betrouwbaarheid en integriteit van de financiële verslaggeving;
- De naleving van wet- en regelgeving;
- Het functioneren van het financiële verslaggevingsproces;
- De opzet en werking van het interne beheersings- en risicomanagementsysteem;
- Relevante financiële transacties en gedeclareerde kosten van bestuur en Raad;
- De relatie met en het functioneren van de externe accountant.

3. Accenten toezicht 2025

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2025 in april en mei 2026 uitvoerig besproken met het bestuur, mede op basis van de adviezen van de Auditcommissie.

De belangrijkste aandachtspunten daarbij waren:

- De ontwikkeling van resultaat en vermogen;
- De financiële positie en prestaties van de deelnemingen;
- De continuïteit van de organisatie op korte en middellange termijn.

De Raad is van oordeel dat de financiële positie en beschikbare middelen van NOC*NSF voldoende zijn om de continuïteit van de organisatie op korte en middellange termijn te waarborgen.

NOC*NSF

De eenvoudige exploitatierekening 2025 laat, exclusief resultaten uit deelnemingen, een positief resultaat zien van € 4,5 miljoen. Dit is € 8,0 miljoen beter dan de initiële begroting, waarin werd uitgegaan van een negatief resultaat van € 3,5 miljoen.

Het resultaat inclusief deelnemingen komt daarmee uit op € 3,5 miljoen positief.

De afwijking ten opzichte van de begroting wordt voornamelijk verklaard door een combinatie van externe meevallers, incidentele – niet begrote – baten en timingseffecten in de kosten. Hogere afdracht van de Nederlandse Loterij en aanvullende sponsorinkomsten hebben geleid tot hogere opbrengsten, die deels gepaard gaan met een structureel hogere kostenbasis.

Daarnaast is sprake van tijdelijke effecten, waaronder de daadwerkelijke realisatie van lasten in 2026 en onderbesteding als gevolg van fasering van activiteiten en capaciteitsinvulling.

De Raad constateert dat een belangrijk deel van de positieve afwijking een incidenteel karakter heeft en daarmee geen structurele verbetering van het resultaat impliceert. Dit vraagt blijvende aandacht voor de structurele financiële ontwikkeling.

De vermogenspositie van NOC*NSF wordt als gezond beoordeeld. De aanwezige reserves worden toereikend geacht om het huidige beleid op middellange termijn te continueren.



De Raad van Toezicht heeft, mede op basis van de werkzaamheden van de Auditcommissie, vastgesteld dat de opzet en werking van het interne beheersings- en risicomanagementsysteem toereikend zijn en geen materiële tekortkomingen vertonen.

Deelnemingen

Het gezamenlijk resultaat van de deelnemingen bedraagt € 1,1 miljoen negatief.

Met het aantreden van een nieuwe CFO bij Papendal per juni 2025 is een integrale en kritische herijking van de financiële positie van de deelnemingen in gang gezet, met nadruk op rendement, kasstromen en investeringsopgaven.

De negatieve afwijking ten opzichte van de begroting wordt met name verklaard door:

- Afwaarderingen van activa in ontwikkeling;
- Lagere operationele resultaten, mede als gevolg van lagere opbrengsten van de hotel business;
- Het afwaarderen van vorderingen waarvan inning niet langer realistisch wordt geacht.

Daarnaast is sprake van een structurele investeringsachterstand binnen de Papendal Groep, hetgeen de financiële positie en toekomstige exploitatie onder druk zet en nadere prioritering en financiering vereist.

De Raad van Toezicht ondersteunt de ingezette heroriëntatie en zal de voortgang, onderliggende aannames en realisatie van verbetermaatregelen in 2026 nadrukkelijk monitoren.

Bestedingsplan en reserves

De afdracht Nederlandse Loterijgelden vormt de primaire financieringsbron voor het Bestedingsplan en daarmee voor de ondersteuning van sportbonden en de organisatie.

Het huidige Bestedingsplan overstijgt de structurele inkomsten uit deze afdracht, waardoor aanvullende financiering plaatsvindt vanuit bestemmingsreserves. De Raad maakt zich zorgen over dit structurele tekort en de reductie van de bestedingsreserve die hiervan het gevolg is.

De Raad acht het noodzakelijk dat het bestuur tijdig met de vereniging het gesprek aangaat over de mogelijke aanpassing van het Bestedingsplan.

De Raad van Toezicht zal de ontwikkeling van het Bestedingsplan en de inzet van reserves in relatie tot de structurele inkomstenbasis actief blijven volgen en verwijst in dit kader tevens naar het advies van de CRBS.



4. Ten slotte

De Raad van Toezicht spreekt zijn waardering uit voor het bestuur, de medewerkers en de Ondernemingsraad voor hun inzet en bijdrage aan de resultaten over het verslagjaar 2025. Deze inzet vormt een belangrijke basis onder de gerealiseerde resultaten.

J.M. van Zanen - Nieberg, voorzitter

G. Eggenkamp, vicevoorzitter en lid Auditcommissie

P.J. Bommel, voorzitter Auditcommissie

I. Eijs

H. van de Kraats

F. Weertman